



MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE Y AGUA

# PRESUPUESTO INSTITUCIONAL PLURIANUAL AJUSTADO (PIPA)

Oficina Técnica nacional de  
los ríos Pilcomayo y Bermejo

*Tarija, agosto de 2024*



# OTN

PILCOMAYO  
Y BERMEJO



## 1. Introducción

El Presupuesto Plurianual es un instrumento mediante el cual se identifican y cuantifican los recursos financieros que el Estado prevé percibir en un período de cinco años, así como su asignación en gastos corrientes e inversiones y responde a las políticas y estrategias de largo plazo para implementar la Agenda Patriótica de acuerdo a sus Pilares, Metas, Resultados y Acciones.

El 9 de noviembre de 2021 se aprueba la Ley N° 1407 que tiene como objeto aprobar el Plan de Desarrollo Económico y Social 2021-2025 “Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones” y establecer la obligatoriedad de su aplicación y los mecanismos de coordinación, seguimiento y evaluación.

En ese Marco el Presupuesto Plurianual es un instrumento de Política Fiscal de mediano plazo de carácter indicativo, articulado con la Agenda Patriótica del Bicentenario 2025 y el PDES 2021 – 2025, que contempla el total de las entidades públicas del Estado Plurinacional de Bolivia, mediante el cual se identifican y cuantifican los recursos financieros que el Estado prevé percibir en el mediano plazo, así como su asignación en gastos corrientes e inversiones a nivel de programas presupuestarios.

## 2. Diagnóstico

### 2.1. Análisis Plurianual – Gestiones 2016 - 2024

La Oficina Técnica Nacional de los Ríos Pilcomayo y Bermejo en el marco de sus competencias y atribuciones, como resultado de su planificación y estrategias definidas en su Plan Estratégico Institucional (PEI), concordante con los pilares de la Agenda Patriótica, viene encarando una serie de proyectos a nivel de Preinversión referidos a diferentes temáticas del área de Medio Ambiente, principalmente para la protección de

fuentes de agua y recursos asociados a este como lo son el suelo y vegetación que albergan las cuencas del Río Pilcomayo y Bermejo.

### 2.1.1. Situación Física financiera gestión 2016.

#### a. Situación Física

En la Gestión 2016 se desarrollaron Estudios de Diseño Técnico de Preinversión referidos al tema de riego, obras de almacenamiento de agua, reservas biológicas, planes de monitoreo, biodiversidad y manejo de áridos detallan en cuadro adjunto, estos estudios fueron entregados a los municipios involucrados en el proyecto para su correspondiente ejecución.

Asimismo, se desarrolló el Plan de Manejo de la Reserva Biológica Cordillera de Sama, documento de gran importancia para la gestión y administración del área protegida que alberga el setenta por ciento de agua para consumo del Valle Central de Tarija, entre sus objetivos más importantes están el de mantener y preservar la biodiversidad de dos ecosistemas: el altiplano y los valles intermedios; juega un papel muy importante en la provisión de agua para consumo en la ciudad de Tarija y la preservación de su particular belleza escénica, este estudio fue entregado en un acto oficial al SERNAP-SAMA a inicios de la gestión 2017.

#### b. Situación Financiera

Con respecto a la situación financiera de los proyectos gestión 2016 fueron concluidos al 100% y en el tiempo establecido de acuerdo a contrato.



Apertura	Descripción	IMPORTE	PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA
11000100	CONST. SISTEMA DE RIEGO EL CARMEN MUNICIPIO DE PADCAYA DPTO. TARIJA	140,000	93
11000200	CONST. OBRAS DE ALMAC. DE AGUA DISTRITO IV MUNICIPIO DE PADCAYA DPTO. TARIJA	185,000	88
11000300	CONST. OBRAS DE ALMAC. DE AGUA EN LA CUENCA MENOR CULPINA-LAGUNAS MUNICIPIO DE CULPINA DPTO. CHUQUI	260,000	93
11000400	ACTUAL. PLAN DE MANEJO RESERVA BIOLOGICA DE SAMA TARIJA	490,000	98
11000500	IMPLEM. PLAN MULTIANUAL DE MONITOREO DE CALIDAD DE AGUA CUENCA ALTA DEL RIO BERMEJO	144,000	100
11000600	INVEST. STOP PATRONES MIGRATORIOS E HISTORIA DE VIDA DEL SABALO CUENCA ALTA DEL RIO PILCOMAYO	161,400	100
11000700	FORMUL. MANEJO Y APROVECHAMIENTO DE ÁRIDOS MUNICIPIO DE PADCAYA	150,000	100

### 2.1.2. Situación Física financiera gestión 2017

#### a. Situación Física

En la Gestión 2017 en el marco de nuestras competencias se encaró el Manejo Integral Cuenca Rincón La Victoria en el Municipio de San Lorenzo, lugar de gran importancia por situarse en la Reserva Biológica Cordillera de Sama y ser una zona con alto potencial hídrico y donde están ubicadas las principales tomas de agua que abastecen al valle central de Tarija.

Por otro lado, se encaró un importante proyecto de investigación sobre Patrones Migratorios del Sábalo (*Prochilodus Lineatus*) en la Cuenca Alta del Río Pilcomayo un documento de gran importancia por tratarse de una especie emblemática y representar la economía de algunos sectores y culturas del país como la Weenhayek.

Así también, el crecimiento poblacional hace que exista una demanda creciente de áridos y agregados por la gran cantidad de obras de impacto tanto en el área rural como urbana y exportación. El consumo de áridos está directamente relacionado con el grado de desarrollo de un país, la reducción o eliminación de los efectos medioambientales durante el proceso de extracción debe realizarse durante las fases de la producción, de forma que pueda

lograrse una armoniosa integración de las explotaciones de áridos con su entorno natural y con el paisaje, de acuerdo a ello se trabajó en coordinación con el municipio de Padcaya para la elaboración del Plan de Manejo de Áridos de este municipio, que tiene por objeto contar con instrumentos técnicos y legales que regulen esta actividad, el mismo ya se encuentra en aplicación por el municipio de Padcaya.

En esta gestión se marcó el arranque del proyecto de Implementación Sistema de Monitoreo del Agua Cuenca del Río Guadalquivir con la ubicación e instalación de veinticinco estaciones: 10 de calidad del agua, 4 hidrométricas, 9 meteorológicas y 2 termo pluviométricas, a lo largo de la cuenca del río Guadalquivir, para iniciar con la recopilación de datos e información fehaciente y en tiempo real con tecnología de punta.

#### b. Situación Financiera

Con respecto a la situación financiera de los proyectos gestión 2017, estos fueron concluidos al 100% y en el tiempo establecido de acuerdo a contrato.

Apertura	Descripción	Importe	Porcenta de Ejecucion Financiera
11000100	CONST. SISTEMA DE RIEGO CHARAJA-COLON NORTE	100,000	77
11000200	IMPLEM. SISTEMA DE MONITOREO DEL AGUA CUENCA DEL RIO GUADALQUIVIR	9,018,916	93
11000300	FORMUL. MANEJO Y APROVECHAMIENTO DE ÁRIDOS MUNICIPIO DE PADCAYA	170,000	85
11000500	MANEJO INTEGRAL CUENCA RINCON LA VICTORIA	199,940	100

### 2.1.3. Situación Física financiera gestión 2018

#### a. Situación Física

En la Gestión 2018, se realizó la Formulación del Estudio Ambiental de la Zona de Amortiguamiento Externo Reserva Biológica Cordillera de Sama, con el objetivo de normar el proceso de urbanización y asentamiento de barrios y viviendas dentro de la zona de amortiguamiento en la parte Este de la reserva de Sama (cinturón que bordea la reserva y donde se encuentran las zonas de recarga hídrica en la



jurisdicción territorial de los municipios de San Lorenzo, Tarija, Uriondo y Padcaya) el cual tuvo como resultado un Diagnóstico que muestra la situación actual de tenencia de tierras y ocupación del territorio, una propuesta de zonificación de esta zona y propuesta de instrumentos de desarrollo normativo que por un lado declara a esta zona de amortiguamiento como tal, y por el otro hará que sea incluida la zonificación propuesta dentro de los PTDI's de los cuatro municipios para su cumplimiento obligatorio. Este documento fue entregado en un acto oficial a los municipios de San Lorenzo, Tarija, Uriondo y Padcaya.

Por otro lado y tomando en cuenta la gran problemática de extracción indiscriminada de áridos en los diferentes municipios del departamento, los cuales contaban con su Ley de Áridos y no así con el Plan de Manejo de Áridos que complementa la Ley Municipal para regular esta actividad se dio inicio con la Formulación Manejo y Aprovechamiento de Áridos de los Municipios de Villa Montes, Entre Ríos y Yacuiba con el propósito de que se deje de sobre explotar este recurso para precautelar los ríos y quebradas en la jurisdicción territorial de los municipios mencionados.

Asimismo, gracias a las alianzas estratégicas con el Gobierno Autónomo Departamental, Regional y Municipales de Yacuiba y Villa Montes se abordaron problemáticas específicas como degradación de suelos, pérdida de terrenos aptos para cultivo, inundaciones, etc. que aquejan a las cuencas del río Pilcomayo y Bermejo trabajando a nivel de micro cuencas no mayor a 150 Km<sup>2</sup>, esta situación se debe al tiempo que tarda un ecosistema en reaccionar luego de una intervención. Con proyectos integrales en el marco del Plan Nacional de Cuencas que financia en la etapa de ejecución hasta con un setenta por ciento de la ejecución, los estudios desarrollados son el Manejo Integral de Cuencas Caiza, municipio de Yacuiba y

Dorbigny Yacuiba y Villamontes, que ya fueron entregados a mediados del 2019 a los municipios para su correspondiente ejecución.

En esta gestión se desarrolló la puesta en marcha e Implementación Sistema de Monitoreo del Agua Cuenca del Río Guadalquivir con la ubicación e instalación de veinticinco estaciones, así también la instalación del laboratorio el cual en la actualidad se encuentra acreditado por IBMETRO con la Norma Boliviana NB/ISO/17020.

### b. Situación Financiera

Con respecto a la situación financiera de los proyectos gestión 2018, estos no fueron cancelados en 100% debido a que su conclusión estaba prevista para inicios de la gestión 2019 de acuerdo a contrato, en esta gestión se concluyó con un solo proyecto Formulación del Estudio Ambiental de la Zona de Amortiguamiento Externo de la Reserva Biológica Cordillera de Sama. Se logró inyectar capital para la elaboración de más proyectos a través de Convenios Interinstitucionales de Cofinanciamiento.

Apertura	Descripción	Importe	Porcentaje de Ejecución Financiera
11000100	FORMUL. MANEJO Y APROVECHAMIENTO DE ÁRIDOS MUNICIPIO DE VILLAMONTES	190,000	48
11000200	FORMUL. MANEJO Y APROVECHAMIENTO DE ÁRIDOS MUNICIPIO DE ENTRE RÍOS	167,500	48
11000300	FORMUL. ESTUDIO AMBIENTAL DE LA ZONA DE AMORTIGUAMIENTO EXTERNO RESERVA BIOLÓGICA CORDILLERA DE SAM	190,990	100
11000500	IMPLEM. SISTEMA DE MONITOREO DEL AGUA CUENCA DEL RÍO GUADALQUIVIR	317,481	29
11001100	FORMUL. MANEJO Y APROVECHAMIENTO DE ÁRIDOS MUNICIPIO DE YACUIBA	74,400	37
11001200	MANEJO INTEGRAL CUENCA DORBIGNY - CREVAUX	37,000	19
11001300	MANEJO INTEGRAL CUENCA CAIZA, MUNICIPIO DE YACUIBA	36,800	26

### 2.1.4. Situación Física financiera gestión 2019

#### a. Situación Física

las zonas de recarga hídrica de micro cuencas estratégicas que alimentan presas multipropósitos y a su vez extender su vida útil con la implementación de medidas estructurales y no estructurales para el control hidráulico de cauces, trampas de sedimentos y fortalecimiento de capacidades de los habitantes de estas cuencas. Estos estudios se encuentran con un



avance del 50% y serán concluidos en noviembre de este año.

En ese sentido también se viene desarrollando el Manejo Integral Cuenca El Palmar, municipio de Yacuiba, Manejo Integral Cuenca Erquis y Chamata municipio de San Lorenzo los cuales tienen un 40% de avance y serán entregados a finales de esta gestión.

En esta gestión se tuvo el proyecto de continuidad Implementación Sistema de Monitoreo del Agua Cuenca del Rio Guadalquivir con la ubicación e instalación de veinticinco estaciones el cual ya se encuentra brindando datos en tiempo real.

#### b. Situación Financiera

En la presente gestión se viene desarrollando un trabajo más articulado y de apoyo interinstitucional con el Gobierno Regional Gran Chaco, Gobierno Autónomo Regional Gran Chaco Caraparí y Gobierno Autónomo de Yacuiba mediante convenios para el desarrollo de proyectos estratégicos, donde se obtuvieron recursos adicionales para la cancelación de los estudios a finales de esta gestión.

Apertura	Descripción	Importe	Porcentaje de Ejecución Presupuestaria
11000000028102059000000000	IMPLEM. SISTEMA DE MONITOREO DEL AGUA CUENCA DEL RIO GUADALQUIVIR	325,983	27
11000000028102067000000000	FORMUL. MANEJO Y APROVECHAMIENTO DE ARIDOS MUNICIPIO DE VILLAMONTES	190,000	100
11000000028102068000000000	FORMUL. MANEJO Y APROVECHAMIENTO DE ARIDOS MUNICIPIO DE ENTRE RIOS	167,500	92
11000000028112322000000000	FORMUL. MANEJO Y APROVECHAMIENTO DE ARIDOS MUNICIPIO DE YACUIBA	297,800	100
11000000028112323000000000	MANEJO INTEGRAL CUENCA D'ORBIGNY -CREVAUX	148,000	100
11000000028112324000000000	MANEJO INTEGRAL CUENCA CAIZA, MUNICIPIO DE YACUIBA	147,200	100
11000000028112328000000000	MANEJO INTEGRAL CUENCA DE APORTE PRESA EL COMUN MUNICIPIO DE CARAPARI	180,000	95
11000000028112329000000000	MANEJO INTEGRAL CUENCA DE APORTE PRESA SAN ANTONIO MUNICIPIO DE CARAPARI	180,000	93
11000000028112330000000000	MANEJO INTEGRAL CUENCA DE APORTE PRESA LOMA ALTA MUNICIPIO DE CARAPARI	169,474	95
11000000028112331000000000	MANEJO INTEGRAL CUENCA EL PALMAR, MUNICIPIO DE YACUIBA	147,000	87
11000000028112332000000000	MANEJO INTEGRAL CUENCA CHAMATA, MUNICIPIO DE SAN LORENZO	188,000	99
11000000028112333000000000	MANEJO INTEGRAL CUENCA ERQUIZ, MUNICIPIO DE SAN LORENZO	166,000	98

#### 2.1.5. Situación Física financiera gestión 2020

##### a. Situación Física

En la Gestión 2020 la oficina Técnica Nacional de los Ríos Pilcomayo y Bermejo está asumiendo la inversión de proyectos con sus recursos ya que debido a la Pandemia del COVID 19, las Entidades Territoriales Autónomas priorizaron su inversión en la atención de la pandemia, se invierte estos recursos en la elaboración de los Manejos Integrales en Cuencas Trememtal; Manejo Integral de la Micro cuenca Rio Alisos, San Telmo, Rio Colon y el Plan Director de la Cuenca del Rio Bermejo

En esta gestión se tuvo el proyecto de continuidad Implementación Sistema de Monitoreo del Agua Cuenca del Rio Guadalquivir con la ubicación e instalación de veinticinco estaciones el cual ya se encuentra brindando datos en tiempo real.

#### b. Situación Financiera

En la presente gestión se ejecutará un promedio del 50% de avance físico y financiero de los proyectos mencionados, debido a la cuarentena total establecida a nivel nacional, por lo que ya en la programación del POA 2021 se programan como proyecto de continuidad.

Apertura	Descripción	Importe	Porcentaje de Ejecución Financiera
11000000028102059000000000	IMPLEM. SISTEMA DE MONITOREO DEL AGUA CUENCA DEL RIO GUADALQUIVIR	177,707	25
11000000028112337000000000	MANEJO INTEGRAL CUENCA TREMENTAL, MUNICIPIO DE PADCOYA	83,632	29
11000000028112340000000000	MANEJO INTEGRAL DE LA MICRO CUENCA SAN TELMO MUNICIPIO DE PADCOYA	83,680	29
11000000028112343000000000	MANEJO INTEGRAL DE LA MICRO CUENCA DEL RIO COLON	81,786	29

#### 2.1.6. Situación Física financiera gestión 2021

##### a. Situación Física

Durante la gestión 2021 la OTN-PB se ejecutaron un total de 18 proyectos, dentro de estos se tiene los Manejos Integrales de Cuencas que presentan una planificación global de manejo de la microcuenca, organizada por componentes, estableciendo la descripción, localización, función y articulación de las diferentes componentes, acciones y medidas concretas (MIC) que se pretenden ejecutar, en cuanto a: la

disponibilidad y el reparto del agua, el mejoramiento de la eficiencia y tecnología de los diferentes usos económico-productivos y sociales, la disminución de la contaminación, la conservación del agua y suelos, el control de erosión, la protección de fuentes, la defensa de cauces y terrenos, la rehabilitación de la cobertura vegetal, etc.

Esta planificación de medidas MIC responde a la visión de futuro de los actores de la microcuenca, en cuanto a su situación física, hidrológica y natural, su ocupación y uso, la calidad ambiental y necesidad de adaptación al cambio climático, por lo que se formularon de manera participativa, lo que constituye un aspecto central tanto para la apropiación y sostenibilidad de las acciones y medidas MIC, como para su coherente articulación con las modalidades y capacidades de GIRH a ser desarrolladas y fortalecidas, los municipios beneficiarios son Padcaya, Uriondo, Bermejo, Villamontes, Tarija, Entre Ríos, Yacuiba, Carapari y Yunchara, dentro de la ejecución fascia del 100% al 95% estos últimos se concluirán en la gestión 2022.

Se continuó con la etapa de Operación del proyecto IMPLM. SISTEMA DE MONITOREO DEL AGUA CUENCA DEL RIO GUADALQUIVIR con los componentes de equipamiento y operación de las Estaciones instaladas.

#### b. Situación Financiera

Las gestiones de Recursos ante el Ministerio de Medio Ambiente y Agua permitieron la ejecución de más proyectos MIC ampliando la cobertura de las Cuencas de los Ríos Pilcomayo y Bermejo, posibilitado por el convenio Interinstitucional de Financiamiento N°12/2021, el cual tiene por objeto la Elaboración de 18 Estudios de Diseño Técnico de Pre Inversión de Proyectos de Manejo Integral de Cuencas en los Ríos Pilcomayo y Bermejo en los Departamentos de Tarija, Potosí y Chuquisaca. Según estructura de financiamiento, estos proyectos son financiados en un 100% por

el MMAYA – VRHR. Para la Gestión 2021 se priorizó la ejecución de 9 proyectos.

En esta gestión también se ejecutaron 6 proyectos que se financiaron al 100% con recursos propios de la Oficina Técnica Nacional de los Ríos Pilcomayo y Bermejo, de los cuales 2 son de continuidad de la Gestión 2020.

Apertura	Descripción	Importe	Porcentaje de Ejecución Financiera
110000000281120590000000	IMPLM. SISTEMA DE MONITOREO DEL AGUA CUENCA DEL RIO GUADALQUIVIR	702,430	50
110000000281123370000000	MANEJO INTEGRAL CUENCA TREMENTINAL, MUNICIPIO DE PADCAYA	125,142	100
110000000281123390000000	MANEJO INTEGRAL DE LA MICRO CUENCA DEL RIO ALBOS MUNICIPIO DE URIONDO	179,800	100
110000000281123400000000	MANEJO INTEGRAL DE LA MICRO CUENCA SAN TELMO MUNICIPIO DE PADCAYA	125,038	99
110000000281123420000000	FORMUL. PLAN DIRECTOR CUENCA DEL RIO BERMEJO	396,040	80
110000000281123430000000	MANEJO INTEGRAL DE LA MICRO CUENCA DEL RIO COLÓN	120,855	100
110000000281123450000000	INICIAR PARA LA CREACIÓN DEL AREA PROTEGIDA SANTUARIO DEL AGUA MUNICIPIO DE PADCAYA	248,500	98
110000000281123470000000	MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA DEL RIO CONCHAS MUNICIPIO DE PADCAYA	190,868	95
110000000281123480000000	MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA DEL RIO ARBOLITO	148,153	99
1100000002811235000000000	MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA CAGUAMI MUNICIPIO DE VILLA MONTES	170,090	95
1100000002811235100000000	MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA LAGUNITAS MUNICIPIO DE VILLA MONTES	71,367	29
1100000002811235400000000	MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA DEL RIO TOLOMOSA MUNICIPIO DE TARIJA - PROVINCIA CERCADO	181,525	65
1100000002811235700000000	MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA DEL RIO SALINAS MUNICIPIO DE ENTRE RÍOS	177,953	89
1100000002811235800000000	MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA DEL RIO TOMAYAPO MUNICIPIO DE EL PUENTE	170,525	95
1100000002811236300000000	MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA ITAVICUA MUNICIPIO DE YACUBA	180,075	80
1100000002811236800000000	MANEJO INTEGRAL MICROCUENCA DEL RIO AGUA BLANCA MUNICIPIO DE CARAPARI	120,649	62
1100000002811236900000000	MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA NOQUERA MUNICIPIO DE YUNCHARA	186,575	94
1100000002811236900000000	MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA QUEBRADA ARIAS, MUNICIPIO DE YUNCHARA	186,078	84

#### 2.1.7. Situación Física financiera gestión 2022

##### a. Situación Física

Durante la gestión 2022 la OTN-PB se continuo con la ejecución de 9 proyectos MIC en los Municipios de Puna, Chaqui, Villazón, Tupiza en el departamento de Potosí; Uriondo, Entre Ríos y San Lorenzo del Departamento de Tarija; Culpina del departamento de Chuquisaca, presentan una planificación global de manejo de la microcuenca, organizada por componentes, estableciendo la descripción, localización, función y articulación de las diferentes componentes, acciones y medidas concretas (MIC) que se pretenden ejecutar, en cuanto a: la disponibilidad y el reparto del agua, el mejoramiento de la eficiencia y tecnología de los diferentes usos económico-productivos y sociales, la disminución de la contaminación, la conservación del agua y suelos, el control de erosión, la protección de fuentes, la defensa de cauces y terrenos, la rehabilitación de la cobertura vegetal, etc.



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE Y AGUA

## b. Situación Financiera

Los proyectos fueron licitados en su totalidad, a excepción del Estudio, Formul. Plan de Manejo Estratégico de Pesca Cuenca del Río Pilcomayo Municipio de Villa Montes. De acuerdo a la proyección de la ejecución financiera de la gestión 2022 se ejecutaron en un 91,21% del presupuesto programado, considerando también que se tuvo como presupuesto adicional Bs. 394181,89 destinados al pago de planillas finales de MICS correspondiente a la gestión 2021 CIF N° 12, asimismo se tuvo un adicional al Reformulado del PGE 2022 de Bs. 99.160,00 destinados al pago del Proyecto: Formul. Plan Director Cuenca Del Río Bermejo

Nº	Nombre del Estudio de Diseño Técnico de Pre-Inversión	TOTAL EJECUTADO OTN-PB GESTION 2022	% DE EJECUCION CORRELACION AL MONTO PROGRAMADO G3B1
<b>PROYECTOS 41-111 TGN</b>			
1	MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA DEL RIO OQUIRA MUNICIPIO DE PUNA-DEPARTAMENTO DE POTOSI	133.250,00	82
2	MANEJO INTEGRAL MICROCUENCA HUACATA, MUNICIPIO DE SAN LORENZO	229.080,00	99,92
3	MANEJO INTEGRAL MICROCUENCA PUCU PAMPA DEPARTAMENTO DE CHUQUISACA	232.750,00	99
4	MANEJO INTEGRAL CUENCA OROPEZA DEPARTAMENTO DE POTOSI	155.350,00	95,6
5	MANEJO INTEGRAL CUENCA INCA CANCHA DEPARTAMENTO DE POTOSI	155.219,70	95,52
6	MANEJO INTEGRAL MICROCUENCA CHAQUI MAYU DEPARTAMENTO DE POTOSI	139.750,00	86
7	MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA DEL RIO TAMBO MUNICIPIO DE ENTRE RIOS	62.626,30	89,47
8	MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA DE LA QUEBRADA RUJERO, MUNICIPIO DE URIONDO	62.721,35	89,6
<b>SUB-TOTALES</b>		<b>1.224.227,35</b>	<b>93,7</b>
<b>(+) SALDOS PROYECTOS DE CONTINUIDAD</b>			
1	MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA DEL RIO CONCHAS MUNICIPIO DE PADICAYA	9.993,06	100
2	MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA DEL RIO ARBOLITO	79.774,89	100
3	MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA CAIGUAMI MUNICIPIO DE VILLA MONTES	8.950,00	100
4	MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA LAGUNITAS MUNICIPIO DE VILLA MONTES	132.538,25	100
5	MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA DEL RIO TOLOMOSA MUNICIPIO DE TARIJA - PROVINCIA CESSADO	69.580,00	100
6	MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA DEL RIO SALINAS MUNICIPIO DE ENTRE RIOS	9.365,92	100
7	MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA DEL RIO TOMAYAPO MUNICIPIO DEL PUENTE	8.975,00	100
8	MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA ITAVICUA MUNICIPIO DE YACUBA	8.425,00	100
9	MANEJO INTEGRAL MICROCUENCA DEL RIO AGUA BLANCA MUNICIPIO DE CARAPARI	66.579,97	100
<b>(+) INSCRIPCION EN EL REFORMULADO 2022</b>			
1	FORMUL. PLAN DIRECTOR CUENCA DEL RIO BERMEJO	99.750,00	100
<b>(+) INSCRIPCION PROYECTOS IDH</b>			
1	FORMUL. PLAN DE MANEJO ESTRATEGICO DE PESCA CUENCA RIO PILCOMAYO MUNICIPIO DE VILLA MONTES	-	-
2	MANEJO INTEGRAL MICROCUENCA DEL RIO SERRE, MUNICIPIO DE ENTRE RIOS	44.099,97	100
3	MANEJO INTEGRAL MICROCUENCA DEL RIO SAICAN, MUNICIPIO DE ENTRE RIOS	-	-
4	MANEJO INTEGRAL MICROCUENCA DEL RIO NARVAEZ, MUNICIPIO DE ENTRE RIOS	44.100,00	100
5	MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA SAN LUIS DE PALQUI, MUNICIPIO DE YUNCHARA	71.750,00	92,94
<b>TOTALES</b>		<b>1.878.119,21</b>	<b>91,21%</b>

## 2.1.8. Situación Física financiera gestión 2023

### a. Situación Física

A la fecha la OTN-PB continuo con la ejecución de la etapa final de 9 proyectos MIC's 2022 (Proyectos de Continuidad) en los Municipios de Puna, Chaqui, Villazón, Tupiza en el departamento de Potosí ; Uriondo, Entre Ríos y San Lorenzo del Departamento de Tarija; Culpina del departamento de Chuquisaca, presentan una planificación global de manejo de la microcuenca, organizada por componentes, estableciendo la descripción, localización, función y articulación de las diferentes componentes, acciones y medidas concretas (MIC) que se pretenden ejecutar, en cuanto a: la disponibilidad y el reparto del agua, el mejoramiento de la eficiencia y tecnología de los diferentes usos económico-productivos y sociales, la disminución de la contaminación, la conservación del agua y suelos, el control de erosión, la protección de fuentes, la defensa de cauces y terrenos, la rehabilitación de la cobertura vegetal, etc.

### b. Situación Financiera

En el primer semestre de la presente gestión de acuerdo a la proyección de la ejecución financiera de la gestión 2023, se tiene una ejecución financiera del 43,91% presupuesto programado.

Descripción G3B1	PTS	Org.	Objeto	Programado	Ejecutado	%Ejec
SUPLEN. SISTEMA DE MONITOREO DEL AGUA CUENCA DEL RIO GUADALQUIVIR	41	111	3.4.2	100.080,00	500	0,00
SUPLEN. SISTEMA DE MONITOREO DEL AGUA CUENCA DEL RIO GUADALQUIVIR	41	111	3.9.7	8.475,00	500	0,00
SUPLEN. SISTEMA DE MONITOREO DEL AGUA CUENCA DEL RIO GUADALQUIVIR	41	111	4.3.1.20	11.000,00	600	0,00
SUPLEN. SISTEMA DE MONITOREO DEL AGUA CUENCA DEL RIO GUADALQUIVIR	41	111	4.3.4	567.860,00	500	0,00
MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA DEL RIO OQUIRA MUNICIPIO DE PUNA, DEPARTAMENTO DE POTOSI	41	111	4.6.2.10	87.500,00	71.750,00	82,00
MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA DEL RIO OQUIRA MUNICIPIO DE PUNA, DEPARTAMENTO DE POTOSI	41	111	4.6.2.10	130.000,00	116482,51	89,60
MANEJO INTEGRAL DE LAS MICROCUENCAS HUAYO-CO-ARMACO MUNICIPIO DE URIONDO	41	111	4.6.2.10	130.000,00	102399,00	78,92
MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA DEL RIO CHAQUI MAYU MUNICIPIO DE CHAQUI DEPARTAMENTO DE POTOSI	41	111	4.6.2.10	87.500,00	64.300,00	73,71
MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA DEL RIO PUCU PAMPA MUNICIPIO DE CHUQUISACA DEPARTAMENTO DE CHUQUISACA	41	111	4.6.2.10	12.500,00	13.280,00	98,00
MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA DEL RIO OROPEZA MUNICIPIO DE VILLAZON - DEPARTAMENTO DE POTOSI	41	111	4.6.2.10	87.500,00	83.550,00	95,60
MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA DEL RIO INCA CANCHA DEL MUNICIPIO DE TUPIZA - DEPARTAMENTO DE POTOSI	41	111	4.6.2.10	87.500,00	71.140,00	81,67
MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA DEL RIO TAMBO MUNICIPIO DE ENTRE RIOS	41	111	4.6.2.10	130.000,00	114305,98	88,47
MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA DEL RIO HUACATA MUNICIPIO DE SAN LORENZO	41	111	4.6.2.10	12.500,00	11.740,00	93,92
FORMUL. PLAN DE MANEJO ESTRATEGICO DE PESCA CUENCA RIO PILCOMAYO MUNICIPIO DE VILLA MONTES	41	118	2.5.8.10	384.277,00	500	0,00
MANEJO INTEGRAL MICROCUENCA DEL RIO SERRE MUNICIPIO ENTRE RIOS - TARIJA	41	118	4.6.2.10	81.900,00	68237,10	80,88
MANEJO INTEGRAL MICROCUENCA DEL RIO SAICAN ENTRE RIOS - TARIJA	41	118	4.6.2.10	81.900,00	77275,00	90,00
MANEJO INTEGRAL MICROCUENCA DEL RIO NARVAEZ MUNICIPIO ENTRE RIOS - TARIJA	41	118	4.6.2.10	81.900,00	82300,00	79,31
MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA SAN LUIS DE PALQUI MUNICIPIO DE YUNCHARA - TARIJA	41	118	4.6.2.10	144.300,00	133250,00	92,34
<b>TOTAL</b>				<b>2.236.472,00</b>	<b>950775,59</b>	<b>43,51</b>



### 2.1.9. Situación Física financiera gestión 2024

#### a. Situación Física

A la fecha la OTN-PB continuo con la ejecución de 5 proyectos MIC's 2022 y 2023 (Proyectos de Continuidad) en el Departamento de Tarija, Municipio de Tarija, Villa Montes y Entre Rios, estos estudios presentan una planificación global de manejo de la microcuenca, organizada por componentes, estableciendo la descripción, localización, función y articulación de las diferentes componentes, acciones y medidas concretas (MIC) que se pretenden ejecutar, en cuanto a: la disponibilidad y el reparto del agua, el mejoramiento de la eficiencia y tecnología de los diferentes usos económico-productivos y sociales, la disminución de la contaminación, la conservación del agua y suelos, el control de erosión, la protección de fuentes, la defensa de cauces y terrenos, la rehabilitación de la cobertura vegetal, etc.

#### b. Situación Financiera

En esta gestión lamentablemente se sufre las consecuencias del incumplimiento por parte de la Gobernación de Departamento de Tarija, puesto que de los 2.391.807,00 que corresponden a la OTN-PB en amparo al Parágrafo II Artículo 10 de la Ley N° 3302 del 16 de diciembre de 2005, vigente para su aplicación de acuerdo a Ley N° 1546 de 31 de diciembre de 2023, disposición final segunda, inciso a), norma reglamentada por el inciso b) del Artículo 7 del D.S. 28750 del 20 de junio de 2006, únicamente inscribió Bs. 700.000,00 que no es suficiente ni para cubrir los gastos del grupo de gasto 10000.

Tomando en cuenta el perjuicio generado por el GAD Tarija, la Institución hasta la efectivización del DEBITO AUTOMÁTICO, en el primer semestre ejecuto ahorros inscritos en dos programas de inversión: 330 0 002 " Identificación de las Cuencas del Rio Pilcomayo y Bermejo" y 340 0 003 "Monitoreo e Identificación de las Cuencas del Pilcomayo y Bermejo para análisis y muestras de agua"; por tanto, de acuerdo a la proyección

de ejecución financiera de la gestión 2024, se tiene una ejecución financiera del 51,07% presupuesto programado.

Sin embargo al haber efectivizado el MEFP el débito automático al GAD Tarija en favor de la OTN-PB en fecha 13 de junio de 2024 Bs.2.041.807,00 y al haberse realizado el registro presupuestario en fecha 19 de julio de 2024 también por el MEFP la ejecución financiera baja considerablemente llegando únicamente al 26,52% esto claramente evidencia el daño y perjuicio generado a esta Institución impidiendo que la misma cumpla con sus obligaciones, metas y objetivos programados cada gestión.

### 3. Estructura Organizativa

#### 3.1 Niveles Organizacionales

La Oficina Técnica Nacional de los Rios Pilcomayo y Bermejo (OTN-PB), cuenta con los siguientes niveles organizacionales:

- a) Ejecutivo: Responsable de la ejecución de las políticas, normas, reglamentos y procedimientos para el cumplimiento de los objetivos generales de la OTN-PB, así como el relacionamiento interinstitucional.
- b) Operativo: Responsable directo de la ejecución de las tareas, procesos y procedimientos necesarios para el cumplimiento de los objetivos y planes de la entidad. Comprende la estructura interna establecida por dos Unidades, la unidad Administrativa y la Unidad Técnica, conformada por equipos técnicos por área.

#### 3.2 Niveles Jerárquicos

La jerarquía de la OTN-PB se establece a partir de la Resolución Ministerial Nro. 236 de 28 mayo de 2024 del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas en aplicación al Decreto Supremo Nro.



5154 del 1° de mayo de 2024, conformada por siete niveles salariales:

- Director Ejecutivo
- Jefe de Unidad Técnica de Proyectos
- Coordinador Administrativo
- Técnico de Seguimiento de Proyectos
- Contador
- Secretaria I
- Chofer/ Auxiliar de Servicios

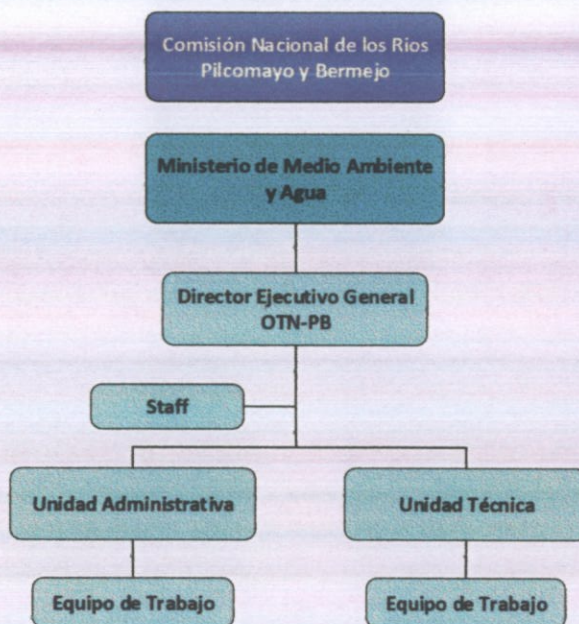
#### 4. Organigrama

La estructura organizacional de la OTN-PB responde a una estructura lineal dependiente del

Ministerio de Medio Ambiente y Agua como entidad rectora de las políticas de la entidad en el marco de los objetivos de gestión de la Comisión Nacional de los Ríos Pilcomayo y Bermejo conformada por representantes de los países miembros de las cuencas del Pilcomayo y Bermejo, Argentina, Bolivia y Paraguay.

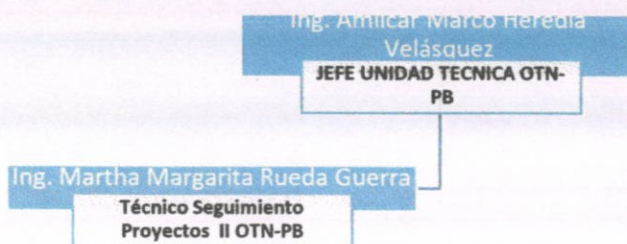
Bajo su dependencia del nivel organizacional Ejecutivo se encuentra el nivel organizacional operativo.

**Figura Nro. 1**  
**Estructura Organizacional OTN-PB**



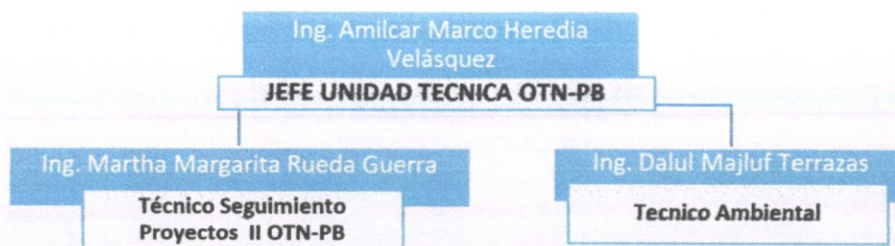
#### 5. Niveles Organizacionales Responsables

Organigrama de la Gestion 2016

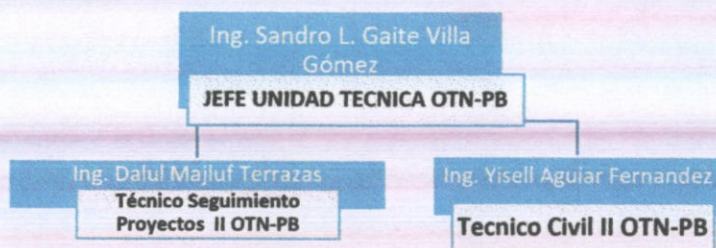




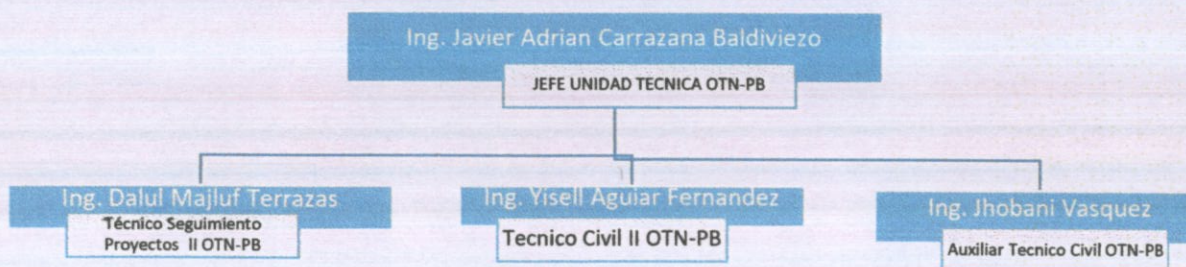
### Organigrama de la Gestion 2017



### Organigrama de la Gestion 2018

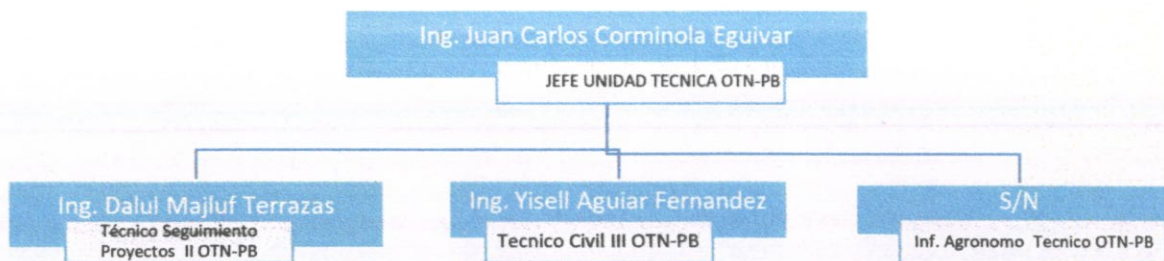


### Organigrama de la Gestion 2019

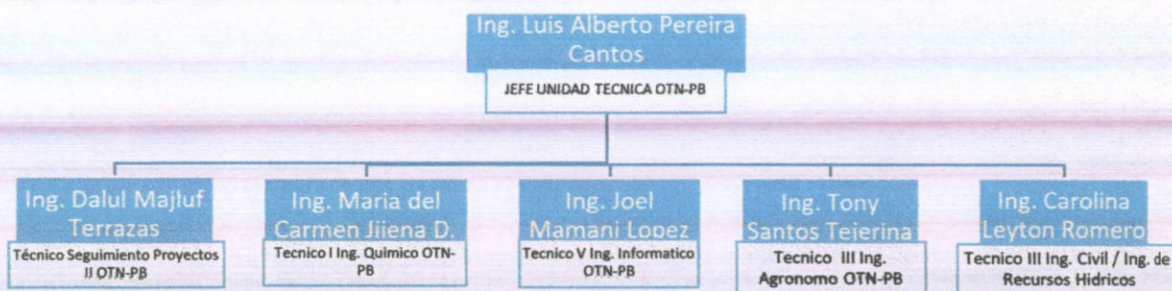




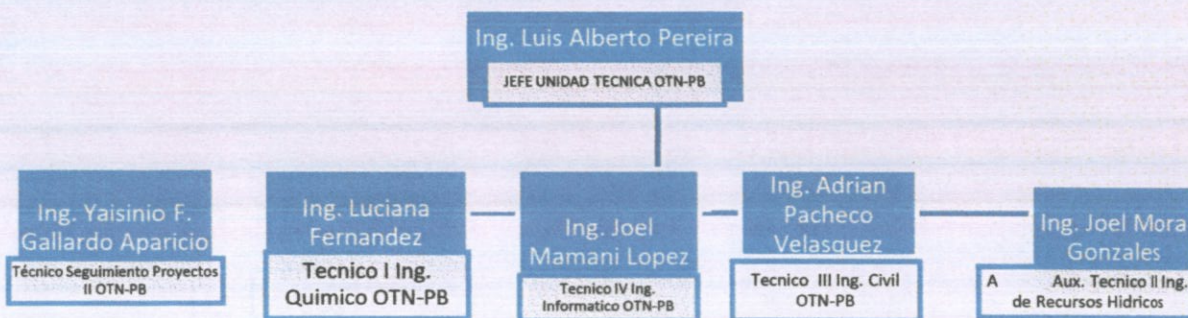
### Organigrama de la Gestion 2020

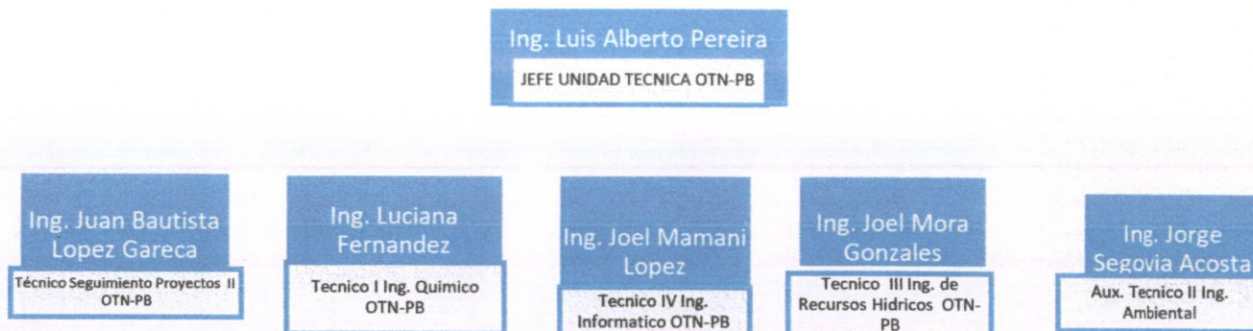
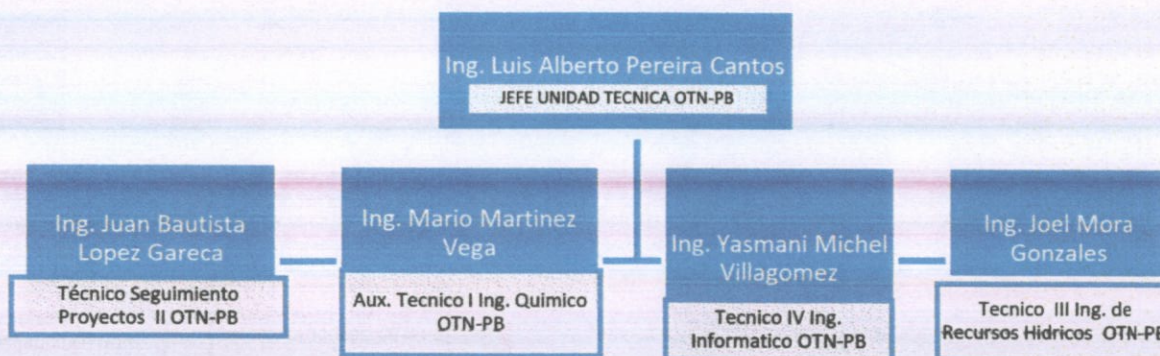


### Organigrama de la Gestion 2021



### Organigrama de la Gestion 2022



**Organigrama de la Gestion 2023****Organigrama de la Gestion 2024**

Como se puede observar en los organigramas precedentes, en la gestión 2024 se redujo el número de funcionarios en la Unidad Técnica, lo cual dificulta el encarar de mejor manera los proyectos y demás actividades desarrolladas para el logro de las metas establecidas; sin embargo, a pesar del reducido equipo de trabajo, la OTN-PB viene redoblando esfuerzos para cumplir con lo programado.

**6. Marco Normativo**

- La Constitución Política del Estado Artículo 321, numeral I. Establece que la ADMINISTRACION Económica y Financiera del Estado y todas las Entidades Públicas se rige en su presupuesto, numeral II. La determinación del Gasto y de la Inversión Publica Tendrá Lugar por medio de mecanismos de participación ciudadana y de planificación técnica y ejecutiva estatal.
- La Ley Nº 777 del Sistema Integral de Planificación del Estado (SPIE) promulgada el

25 de enero de 2016, es el conjunto organizado y articulado de normas, subsistemas, procesos, metodologías, mecanismos y procedimientos para la planificación de largo, mediano y corto plazo del Estado Plurinacional, que permita alcanzar los objetivos del Vivir Bien a través del desarrollo integral en armonía y equilibrio con la Madre Tierra, para la construcción de una sociedad justa, equitativa y solidaria, estableciendo la elaboración de los presupuestos quinquenales en todos los niveles institucionales.

- El Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) aprobado a través de la Ley Nº 1407 de fecha 9 de noviembre de 2021, "Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, Hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones. en el marco del Desarrollo Integral para Vivir Bien (PDES 2021-2025) del Estado Plurinacional de Bolivia, se constituye en el marco estratégico y de priorización de



Metas, Resultados y Acciones a ser desarrolladas en el tercer periodo de gobierno de la Revolución Democrática Cultural, mismo que se elabora sobre la base de los 13 pilares de la Agenda Patriótica y el Programa de Gobierno 2021-2025.

- Ley N° 062, en su Artículo 40. (MARCO FISCAL DE MEDIANO Y LARGO PLAZO). Se faculta al Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, en el marco del Plan General de Desarrollo Económico Social, formular, desarrollar y reglamentar la política fiscal y presupuestaria de mediano y largo plazo.
- El DS N° 429, en su Art. 13 incorpora en las atribuciones de la Viceministra(o) de Presupuesto y Contabilidad Fiscal, señaladas en el Art. 53 del Decreto Supremo N° 29894 del 7 de febrero de 2009, las siguientes: "...q) *Formular la política fiscal y presupuestaria de mediano y Largo plazo expresada en el marco macroeconómico Fiscal Plurianual sobre la base del Plan de Desarrollo Económico y Social, en coordinación de los Ministerios correspondientes...*"
- Directrices 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017 y 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025 que en su título II FORMULACIÓN PRESUPUESTARIA INSTITUCIONAL PLURIANUAL.

## 7. Marco Institucional

Mediante Resolución Suprema N° 205842 de fecha 10 de febrero de 1989, el Gobierno Boliviano resuelve crear la Comisión Nacional de los Ríos Pilcomayo y Bermejo (CN-PB), creando a su vez como apoyo técnico a las Oficinas Técnicas de los Ríos Pilcomayo y Bermejo con sede en la ciudad de Tarija, bajo el asesoramiento y supervisión de la CN-PB, dando origen de lo que es ahora la OTN-PB. Con la finalidad de crear un organismo específico que asuma la representación del País a nivel Técnico para las negociaciones que debe llevarse a cabo con la Republica Argentina y la República del Paraguay en torno a la utilización de las Cuencas

Pilcomayo y Bermejo. Disponiendo que los Recursos para el funcionamiento de la OTN-PB provendrían de la corporación Regional de Desarrollo de Tarija.

Resolución Suprema N° 207727 de fecha 1° de Junio de 1990, establece una sola oficina principal de coordinación técnica Nacional, responsable del cumplimiento de las decisiones de la Comisión Nacional de los Ríos Pilcomayo y Bermejo; disponiendo que la Oficina Técnica instituida en la ciudad de Tarija asuma esta responsabilidad, con el apoyo de las oficinas técnicas regionales de Sucre y Potosí; precisando de esta manera las funciones que deberán cumplir las regionales a requerimiento y dependencia de la OTN-PB, y estos a la CN-PB. (Facilitar toda la información técnica que le sea requerida, coadyuvar y colaborar, en su caso, en los trabajos que fuesen encomendados; coordinar con la oficina Técnica Nacional los proyectos y/o estudios referidos a su ámbito geográfico).

A través de las leyes N° 1324 y N° 1325 del 23 de abril de 1992, se ratifica el funcionamiento de la Oficina Técnica Nacional del Río Pilcomayo en la ciudad de Tarija y el funcionamiento de la Oficina Técnica de la Cuenca del Río Bermejo con sede en la ciudad de Tarija.

Mediante D.S. No 24544 de fecha 31 de Marzo de 1997, art. 1, se otorga a la Oficina Técnica Nacional de los Ríos Pilcomayo y Bermejo, con sede en la ciudad de Tarija, el estatus jurídico de entidad pública descentralizada, con autonomía de gestión técnica, administrativa y financiera, como órgano operativo de la Comisión Nacional de los Ríos Pilcomayo y Bermejo, bajo tuición de los Ministerios de Relaciones Exteriores y Culto y de Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente y en su art. 3, se establece, que la Oficina Técnica Nacional tendrá las siguientes funciones:



- a) Actuar de contraparte técnica nacional en los acuerdos internacionales suscritos entre el Gobierno de Bolivia y los países ribereños.
- b) Formular proposiciones de base para la definición de políticas en el área de las cuencas de los ríos Pilcomayo y Bermejo.
- c) Vigilar el sistemático control de la calidad del agua de los ríos de estas cuencas.
- d) Realizar por si y/o por terceros, todos los estudios básicos para los programas y proyectos de aprovechamiento de los recursos hídricos de las cuencas de su jurisdicción.
- e) Efectuar, por si y/o mediante terceros, estudios para el aprovechamiento de los recursos hídricos de ambas cuencas y monitorear su planificación, ejecución y operación.
- f) Sugerir la ubicación de áreas protegidas, con el objeto de preservar la vida silvestre y las construcciones históricas.
- g) Recopilar la información necesaria para crear y mantener un banco de datos hidrológicos y meteorológicos de ambas cuencas.
- h) Impulsar y coordinar la instalación y operación de estaciones de medición meteorológica e hidrológica y realizar campañas de aforos líquidos y sólidos.
- i) Actuar como banco de datos cartográficos de las cuencas de su jurisdicción.
- j) Ejercer otras funciones que la Comisión Nacional y/o el Ministerio de Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente le encomienden en el marco de sus objetivos específicos.

Con el D.S. 25063 de fecha de 2 de junio de 1998, resuelve en su art. 2, la Comisión Nacional de los Ríos Pilcomayo y Bermejo, será la instancia oficial para concertar y coordinar la formulación de políticas, estrategias y acciones de negociación internacional, particularmente con la República de Argentina y la República de Paraguay, en

torno al desarrollo de las cuencas y aprovechamiento múltiple de los recursos de los ríos Pilcomayo y Bermejo, presidida esta Comisión por el Viceministro de Política Exterior del Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto, quien asumirá la responsabilidad de su conducción y coordinación general en el aspecto diplomático y técnico.

Con el D.S. Nº 28631 de fecha 9 de marzo de 2006, reglamentario de Ley de Organización del Poder Ejecutivo, en su art. 62 (entidades bajo tuición o dependencia), establece que el Ministerio del Agua, tendrá bajo su tuición a la Oficina Técnica Nacional de los Ríos Pilcomayo y Bermejo, como institución pública descentralizada.

En fecha 15 de Julio de 2013 se procede a la firma del Convenio Intergubernativo Nº 28/2013 entre el Ministerio de Medio Ambiente y Agua y la Gobernación del Departamento de Tarija, teniendo como objetivo establecer entre las partes los mecanismos técnicos, administrativos y financieros para la implementación de las Oficinas Sub Regionales de la OTN-PB en Villa Montes y Yacuiba, en cumplimiento a los fines del Estado Plurinacional de Bolivia.

La Asamblea Regional del Gran Chaco, en base a la Ley Nº 017 "Ley Transitoria para el Funcionamiento de las Entidades Territoriales Autónomas", Ley Nº 031 Ley Marco de Autonomías y Descentralización "Andrés Bóñez", el 8 de agosto de 2014 emite Resolución Regional G-5 Nº 062/2014, Resolviendo: Autorizar al Ing. Rubén Walter Vaca Salazar, Ejecutivo Seccional de Desarrollo- Villa Montes la Homologación y/o Ratificación del Convenio Intergubernativo Nº 28/2013, firmado entre el MMAyA y la Gobernación del Departamento de Tarija, "Para la Implementación de Oficinas Regionales de la OTN de Villa Montes y Yacuiba".

## 8. Marco Conceptual del Presupuesto Plurianual

El presupuesto Plurianual es un instrumento estratégico de programación presupuestaria y financiera de mediano plazo.

Este instrumento Incluye ingresos, gastos y financiamiento del Sector Público, a través del cual las autoridades económicas programan su asignación de recursos, para el cumplimiento del PDES y a los planes de mediano plazo. En el presupuesto plurianual se considera los ingresos esperados y límites globales o sectoriales de los gastos en un periodo de cinco años 2021-2025, considerando las variables macroeconómicas.

Existe la necesidad de vincular la planificación estratégica a la presupuestación plurianual por los siguientes aspectos:

- Esta información genera certidumbre de políticas económicas de mediano plazo.
- Minimiza los posibles efectos de shocks externos, así como el impacto macroeconómico de medidas gubernamentales.
- Garantiza la sostenibilidad de los recursos a través del control de la tendencia creciente del gasto.
- Responde a la naturaleza plurianual de la inversión y programas de gasto público.
- Identifica oportunamente la restricción de recursos en la programación del gasto plurianual.
- Mediante la vinculación de la Planificación estratégica al presupuesto plurianual se puede realizar la evaluación Física y Financiera anual y plurianual.

## 9. Objetivos del Presupuesto Plurianual

Entre los Objetivos del presupuesto plurianual, se mencionan los siguientes:

- Programar los recursos financieros que el Estado prevé percibir en un periodo de cinco años, así como su asignación en gastos

corrientes e inversiones, para dar cumplimiento a la planificación de mediano plazo.

- Incentivar la disciplina presupuestaria.
- Prever la incidencia de los programas y proyectos contemplados en los planes de mediano plazo, en las finanzas públicas.
- Reducir la incertidumbre de las entidades públicas respecto a las asignaciones de recursos de mediano plazo.
- Dotar de información para el Seguimiento y Evaluación de los planes de mediano plazo.

## 10. Marco de Referencia de Planificación

### a. Agenda Patriótica 2025

La planificación del Estado Plurinacional de Bolivia está articulada mediante la Agenda Patriótica del Bicentenario 2025 y el Plan de Desarrollo Económico y Social – PDES 2021-2025 “Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, Hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones”.

El Plan General de Desarrollo Económico y Social (PGDES) como instrumento rector de la planificación constituye la planificación de largo plazo, con un horizonte de hasta 25 años y establece la visión política, el horizonte histórico y las estrategias con visión de futuro.

El Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) constituye la planificación de mediano plazo y es el instrumento a través del cual se canaliza la visión política que se desprende del PGDES de largo plazo, articulando la planificación sectorial y territorial en coordinación con los actores privados, comunitarios y sociales.

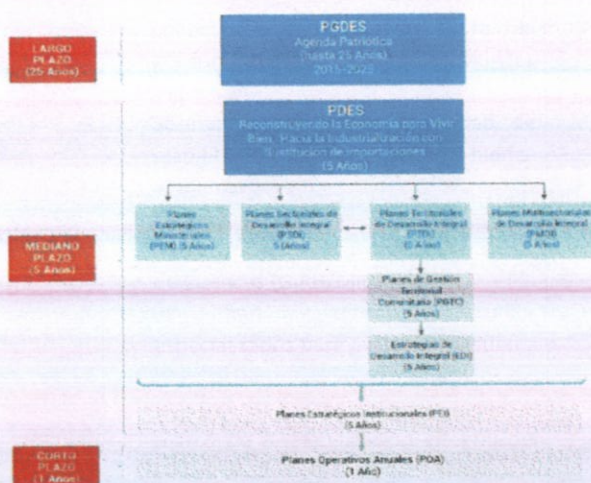
A partir del PGDES y PDES se desprenden los Planes Sectoriales, Planes Territoriales, Planes Institucionales y Planes Empresariales articulados al plan de mediano y largo plazo.

El presente Plan Operativo Anual - POA y el Presupuesto Institucional de la Oficina Técnica Nacional de los Ríos Pilcomayo y Bermejo está



enmarcada dentro de los lineamientos de la planificación nacional expuestos en párrafos anteriores y sus acciones y metas de corto plazo articuladas a las acciones de mediano plazo en el marco de la normativa vigente y el Presupuesto Plurianual.

La articulación de la Planificación nacional está representada esquemáticamente de la siguiente manera:



El Plan de Desarrollo Económico y Social 2021 – 2025, “Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, Hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones”, como instrumento de planificación de mediano plazo se articula al horizonte estratégico establecido en los 13 pilares de la Agenda Patriótica del Bicentenario 2025.

La oficina Técnica Nacional de los Ríos Pilcomayo y Bermejo se enmarca dentro del pilar 9 “Soberanía ambiental con desarrollo integral, respetando los derechos de la Madre Tierra” y dentro del Eje Estratégico 8 del Plan de Desarrollo Económico y Social 2021-2025 “Medio Ambiente Sustentable y Equilibrado en Armonía con la Madre Tierra”

<b>PILAR</b>	Soberanía ambiental con desarrollo integral, respetando los derechos de la
--------------	--

	Madre Tierra
<b>EJE ESTRATÉGICO</b>	Medio Ambiente Sustentable y Equilibrado en Armonía con la Madre Tierra
<b>META</b>	Fortalecer la Gestión Integrada de los Recursos Hídricos Superficiales y Subterráneos para alcanzar la Seguridad Hídrica.
<b>RESULTADO</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Se han generado capacidades y conocimientos científicos para la gestión integrada de recursos hídricos y cuencas</li> <li>2. Se han fortalecido la capacidad de planificación territorial hídrica ambiental.</li> <li>3. Se ha fortalecido la Gestión Integrada de Recursos Hídricos y Manejo Integral de Cuencas (GIRH/MIC).</li> <li>4. Se han efectuado estudios especializados para evaluar la gestión a largo plazo de los Recursos Hídricos del país y el uso sustentable del agua en el marco de la Planificación Integral del Desarrollo.</li> </ol>

#### b. Misión Institucional de la OTN-PB

La Oficina Técnica Nacional de los ríos Pilcomayo y Bermejo, promueve e incentiva la Gestión Integral de los Recursos Hídricos y el Manejo Integral de Cuencas, de manera sustentable, garantizando el derecho al acceso y la protección de los recursos naturales para sus diferentes usos y consumo.

#### c. Visión Institucional de la OTN-PB

La Oficina Técnica Nacional de los ríos Pilcomayo y Bermejo, reconocida internacionalmente por su modelo de gestión y sus capacidades técnicas, financieras, tecnológicas e infraestructura, gestiona sustentablemente la Gestión Integral de los Recursos Hídricos y el Manejo Integral de Cuencas, en armonía con la Madre Tierra y sus habitantes, garantizando el derecho al acceso y



la protección de los recursos naturales para sus diferentes usos y consumo.

**d. Objetivos Estratégicos Institucionales de la OTN-PB**

Los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) planteados por la Oficina Técnica Nacional de los Ríos Pilcomayo y Bermejo, fueron planteados en base a sus funciones que le dieron al momento de su creación, como Entidad Pública Descentralizada, bajo la tutela y dependencia del MMAyA, pero con dependencia financiera del Gobierno Autónomo Departamental de Tarija.

Estos objetivos muestran las aspiraciones que la OTN – PB, pretende lograr en los siguientes 5 años, para el cumplimiento de los OEI, está programando recursos financieros, en el marco de sus atribuciones y su Enfoque Político. Sus Funciones son:

- Actuar de contraparte técnica nacional en los acuerdos internacionales suscritos entre el Gobierno de Bolivia y los países ribereños.
- Formular proposiciones de base para la definición de políticas en el área de las cuencas de los ríos Pilcomayo y Bermejo,
- Vigilar el sistemático control de la calidad del agua de los ríos de estas cuencas.
- Realizar, por sí y/o por terceros, todos los estudios básicos para los programas y

**11. Marco Estratégico**

El presente Presupuesto Plurianual 2021-2025, asume los lineamientos estratégicos y los pilares del Plan Nacional de Desarrollo “Bolivia Digna, Soberana, Productiva y Democrática para Vivir Bien”, que implica la concepción de políticas, estrategias y programas de desarrollo del país en todos los ámbitos sectoriales y territoriales.

proyectos de aprovechamiento de los recursos hídricos de las cuencas de su jurisdicción.

- Efectuar, por sí y/o mediante terceros, estudios para el aprovechamiento de los recursos hídricos de ambas cuencas y monitorear su planificación, ejecución y operación.
- Sugerir la ubicación de áreas protegidas, con el objeto de preservar la vida silvestre y las construcciones históricas.
- Recopilar la información necesaria para crear y mantener un banco de datos hidrológicos y meteorológicos de ambas cuencas.
- Impulsar y coordinar la instalación y operación de estaciones de medición meteorológicas e hidrológicas y realizar campañas de aforos líquidos y sólidos.
- Actuar como banco de datos cartográficos de las cuencas de su jurisdicción.
- Ejercer otras funciones que la Comisión Nacional y/o el Ministerio de Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente le encomienden en el marco de sus objetivos específicos.

En base a estas funciones, se definieron 4 objetivos estratégicos institucionales, dichos que cumplen con las exigencias de los lineamientos de elaboración de planes estratégicos institucionales y, son los siguientes El Plan de Desarrollo Económico y Social en el marco del Desarrollo Integral para el vivir bien (PDES 2021-2025) del Estado Plurinacional de Bolivia, se constituye en el marco estratégico y de priorización de metas, resultados y acciones a ser desarrolladas.

De acuerdo a la Agenda Patriótica 2025, el presente POA 2025 se articula y contribuye a implementar acciones para el logro de las metas planteadas en algunos de los pilares de la agenda patriótica 2025.



**Pilar 9.**

Soberanía ambiental con desarrollo integral, respetando los derechos de la Madre Tierra.

**Pilar 11.**

Soberanía de la transparencia en la gestión pública bajo los principios de no mentir, no robar y no ser flojo.

**a. Objetivos estratégicos institucionales**

- OEI N°1: Lograr el aprovechamiento de los recursos hídricos de las cuencas Pilcomayo y

Bermejo en territorio boliviano, de 2.175,76km<sup>2</sup> a 6.710,16km<sup>2</sup>.

- OEI N°2: Controlar la calidad del agua de los ríos de las cuencas Pilcomayo y Bermejo en territorio boliviano, elevando el índice de 35% al 40%, al año 2025.
- OEI N°3: Conformar un banco de datos hidrológicos y meteorológicos de 2 cuencas, en territorio boliviano de los ríos Pilcomayo y Bermejo, al año 2025.
- OEI N°4: Programar y ejecutar de recursos públicos a cargo de la OTN – PB, de manera eficiente y responsable. **ACCIONES A MEDIANO PLAZO.**

**Cuadro Nro. 2**  
**OTN-PB: Fortalezas y Debilidades Internas**

CODIGO	ACCION A MEDIANO PLAZO	CODIGO	PROGRAMA
OEI° 1 (9-8-3)	Manejo integral de cuencas en el departamento de Tarija del rio Pilcomayo y Bermejo.  Manejo integral de cuencas departamento de Chuquisaca del rio Pilcomayo.  Manejo integral de cuencas departamento de Potosí del rio Pilcomayo.  Regulación de agua de riego y proyectos multipropósitos para la cuenca del Pilcomayo.  Regulación de agua de riego y proyectos multipropósitos para la cuenca del Bermejo.	110	DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO
OEI2 (9-8-3)	Analizar muestras de agua en laboratorio en ríos de acuerdo al requerimiento del monitoreo.	330	CONSERVACIÓN Y PREVENCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE
OEI3 (9-8-5)	Conformar un banco de datos hidrológicos y meteorológicos de 2 cuencas, en territorio boliviano de los ríos Pilcomayo y Bermejo, al año 2025..	340	
OEI4 (11-7-1)	Innovar y desarrollar tecnología para seguimiento, monitoreo, análisis y evaluación de factores medio	0	ADMINISTRACIÓN



CODIGO	ACCION A MEDIANO PLAZO	CODIGO	PROGRAMA
	ambientales, climáticos, de suelos e hídricos.		CENTRAL

Fuente: PEI OTN 2021-2025

## 12. Acciones de Planificación De Mediano Plazo, Planificación Estratégica y Presupuesto Plurianual

La formulación de acciones de planificación de mediano plazo, planificación estratégica y presupuesto plurianual fue elaborada por las diferentes unidades de la Oficina Técnica

Nacional de los Ríos Pilcomayo y Bermejo, y se adjuntan en los siguientes formularios: